

香芝市下水道事業経営戦略

令和元年 9 月

奈良県香芝市

香芝市下水道事業経営戦略

団 体 名 : 奈良県香芝市

事 業 名 : 香芝市下水道事業(公共下水道事業)

策 定 日 : 令和 元 年 9 月

計 画 期 間 : 令和 元 年度 ~ 令和 10 年度

1. 事業概要

(1) 事業の現況

① 施設

供用開始年度 (供用開始後年数)	昭和58年度(36年経過)	法適(全部適用・一部適用) 非 適 の 区 分	平成30年4月1日より 法適化(全部適用)
処理区域内人口密度	73.43(人/ha)	流域下水道等への 接 続 の 有 無	有
処 理 区 数	流域関連公共下水道事業(2処理区)		
処 理 場 数	市単独の処理場は持たず、奈良県が管理する大和川上流・宇陀川流域下水道における2箇所に接続して終末処理を行っている。		
広域化・共同化・最適化 実施状況*1	事業開始時より処理場を持たず全て流域下水道に接続している。 平成29年度に香芝市公共下水道事業計画における区域拡大の変更を行い、流域関連公共下水道として事業を実施している。		

*1 「広域化」とは、一部事務組合による事業実施等の他の自治体との事業統合、流域下水道への接続を指す。
「共同化」とは、複数の自治体で共同して使用する施設の建設(定住自立圏構想や連携中枢都市圏に基づくものを含む)、広域化・共同化を推進するための計画に基づき実施する施設の整備(総務副大臣通知)、事務の一部を共同して管理・執行する場合(料金徴収等の事務の一部を一部事務組合によって実施する場合等)を指す。
「最適化」とは、①他の事業との統廃合、②公共下水・集排、浄化槽等の各種処理施設の中から、地理的・社会的条件に応じて最適なものを選択すること(処理区の統廃合を含む。)、③施設の統廃合(処理区の統廃合を伴わない。)を指す。

② 使用料

一般家庭用使用料体系の 概 要 ・ 考 え 方	一般排水(一般家庭等):129.6円/m ³ (消費税8%を含む)(令和元年9月30日まで) 132円/m ³ (消費税10%を含む)(令和元年10月1日以降) 従量制料金を採用している。資産維持費は加算していない。				
業務用使用料体系の 概 要 ・ 考 え 方	一般排水(公衆浴場):75.6円/m ³ 中間排水:183.6円/m ³ (消費税8%を含む)(令和元年9月30日まで) 187円/m ³ (消費税10%を含む)(令和元年10月1日以降) ・中間排水:工場やその他の事業場からの汚水排水量が1ヵ月300m ³ を超え、750m ³ 以下の部分 特定排水:237.6円/m ³ (消費税8%を含む)(令和元年9月30日まで) 242円/m ³ (消費税10%を含む)(令和元年10月1日以降) ・特定排水:工場やその他の事業場からの汚水排水量が1ヵ月750m ³ を超える部分 累進従量制料金を採用している。資産維持費は加算していない。				
その他の使用料体系の 概 要 ・ 考 え 方	水質使用料 生物化学的酸素要求量:12円/m ³ ~138円/m ³ 浮遊物質:17円/m ³ ~175円/m ³ ・水質使用料:特定排水のうち一定の水質基準を上回るものに対する使用料 水質に応じ従量制料金を採用している。				
条 例 上 の 使 用 料 *2 (20m ³ あたり) ※過去3年度分を記載	平成28年度	2,592 円	実 質 的 な 使 用 料 *3 (20m ³ あたり) ※過去3年度分を記載	平成28年度	2,686 円
	平成29年度	2,592 円		平成29年度	2,699 円
	平成30年度	2,592 円		平成30年度	2,694 円

*2 条例上の使用料とは、一般家庭における20㎡あたりの使用料をいう。

*3 実質的な使用料とは、料金収入の合計を有収水量の合計で除した値に20㎡を乗じたもの（家庭用のみでなく業務用を含む）をいう。

③ 組織

職 員 数	下水道事業の職員数は10名である。
事業運営組織	<div style="display: flex; align-items: center;"> <div style="margin-right: 10px;">上下水道部</div> <div style="margin-right: 10px;">└─</div> <div style="margin-right: 10px;">下水道課</div> </div> <div style="margin-left: 20px;">└─ 業務課</div> <p>※平成30年度4月1日より下水道事業に公営企業法を全部適用しており、その際に水道事業と組織統合を行った。</p>

(2) 民間活力の活用等

民間活用の状況	ア 民間委託 (包括的民間委託を含む)	検針・徴収業務について民間委託を行っている。
	イ 指定管理者制度	該当なし
	ウ PPP・PFI	該当なし
資産活用の状況	ア エネルギー利用 (下水熱・下水汚泥・発電等) *4	該当なし
	イ 土地・施設等利用 (未利用土地・施設の活用等) *5	該当なし

*4 「エネルギー利用」とは、下水汚泥・下水熱等、下水道事業の実施に伴い生じる資源(資産を含む)を用いた収入増につながる取組を指す。

*5 「土地・施設等利用」とは、土地・建物等、下水道事業の実施に不可欠な資産を用いた、収入増につながる取組を指す(単純な売却は除く)。

(3) 経営比較分析表を活用した現状分析

※直近の経営比較分析表(「公営企業に係る「経営比較分析表」の策定及び公表について」(公営企業三課室長通知))による経営比較分析表を添付すること。

別紙経営比較分析表による。

・補足事項

平成29年度は公営企業法適用前であるため、公営企業法非適用事業の経営比較分析表となっている。

平成30年度分より公営企業法適用事業の経営比較分析表を作成し公表する。

2. 将来の事業環境

(1) 処理区域内人口の予測

国立社会保障・人口問題研究所の将来人口予想及び、過去の人口増加実績をもとに将来人口を推計し、各年度の新規投資による普及拡大の影響を考慮し算定している。

計画期間中の市内人口の増加は見込めないものの、普及拡大により増加を見込んでいる。

(2) 有収水量の予測

処理区域内人口及び水洗化率から水洗化人口を予測し、一人あたりの使用水量見込を乗じて推計している。

普及及び接続に伴い増加を見込んでいる。

(3) 使用料収入の見通し

有収水量の見込に対し、使用料単価見込を乗じ算定している。
普及拡大により有収水量に占める一般排水の割合が増加することにより、1㎡当たりの平均使用料単価の減が見込まれるが、有収水量全体の増加により、使用料収入も増加を見込んでいる。

(4) 施設の見通し

処理施設は有していない。
管渠については現在管渠の維持と普及拡大のため新規投資を見込んでいる。

(5) 組織の見通し

既に水道事業との統合を行っており、効率化を図っている。
現行の体制で数値を見込んでいる。

3. 経営の基本方針

安全で快適な下水道サービスを、持続的・安定的に提供する
・整備を促進し公共下水道処理人口の増加を目指す。
・啓発活動を行い、水洗化率の向上を目指す。
・今後予想される施設の老朽化に向けた計画的かつ効率的な下水道施設の維持管理を行う。

4. 投資・財政計画（収支計画）

（1）投資・財政計画（収支計画）：別紙のとおり

※ 赤字がある場合には（3）において、その解消方法が示されていることが必要

（2）投資・財政計画（収支計画）の策定に当たっての説明

① 収支計画のうち投資についての説明

目 標	国土交通省が推奨している新技術(クイックプロジェクト)の積極的な採用や資機材単価の特別調査を実施することで事業費の抑制を図る。 未普及地域の整備に向けて新規投資を行う。 普及率85%(平成30年度末 71.3%)
-----	--

・管渠の建設・更新に関する事項： 普及拡大については、国の下水道事業における10年概成の方針により、補助金の交付が引き続き見込まれる期間中に重点的な整備を行うことを見込んでいる。 改築更新については、法定耐用年数通りでなく、長寿命化による施設の延命や実情に応じた改築更新を行うことを見込んでいる。 ・流域下水道建設負担金に関する事項： 建設負担金については、令和6年度迄は事業計画より、令和7年度以降は事業計画期間平均値を見込んでいる。
--

② 収支計画のうち財源についての説明

目 標	国の補助金に関する動向に注視し、国庫補助金を最大限活用する。 きめ細やかな啓発活動に取り組み、水洗化率の向上を図り、有収水量を増加させることで使用料収入の確保を行う。 水洗化率95%(平成30年度末 91.9%)
-----	--

・使用料収入の見通しに関する事項 今後の水洗化人口増加に伴う有収水量の増加及び有収水量に占める一般排水の割合の増加による平均使用料単価の減少を見込んでいる。 ・企業債に関する事項 建設改良及び流域下水道建設負担による企業債の発行額は、事業計画を基に計上している。 また、資本費平準化債の発行額は、限度額の発行を見込んでいる。 ・補助金に関する事項 建設改良に係る補助金については、事業計画を基に計上している。
--

③ 収支計画のうち投資以外の経費についての説明

・職員給与費に関する事項 平成30年度の職員の構成に準じて見込んでいる。 ・修繕費に関する事項 平成30年度の決算額をもとに、普及拡大に有収水量の増加を考慮した必要所要額を見込んでいる。 ・委託費に関する事項 平成30年度の決算額をもとに、普及拡大の影響を考慮して徴収委託料等の増加を見込んでいる。 事務用機器保守委託等については平成30年度と同水準を見込んでいる。 ・負担金に関する事項 流域下水道維持管理負担金は普及拡大の影響を考慮し増加を見込んでいる。

(3) 投資・財政計画（収支計画）に未反映の取組や今後検討予定の取組の概要

(1) において、純損益（法適用）又は実質収支（法非適用）が計画期間の最終年度で黒字とならず、赤字が発生している場合には、赤字の解消に向けた取組の方向性、検討体制・スケジュールや必要に応じて経費回収率等の指標に係る目標値を記載すること。

* (1)において黒字の場合においても、投資・財政計画(収支計画)に反映することができなかった検討中の取組や今後検討予定の取組について、その内容等を記載すること。

① 今後の投資についての考え方・検討状況

* 処理区ごとに考え方が異なる場合は、処理区ごとに記載すること

広域化・共同化・最適化に関する事項	
投資の平準化に関する事項	事業の実施は国庫補助金の動向に左右されるため、国が公表している未普及対策、地震対策、ストックマネジメント計画の各通信簿において高得点を獲得することや事業を繰越なく完了させることにより、安定的な国庫補助金の確保に努め事業費の平準化を図る。
民間活力の活用に関する事項 (PPP/PFIなど)	
その他の取組	

② 今後の財源についての考え方・検討状況

使用料の見直しに関する事項	事業の健全な経営を確保する水準となるよう適宜検討を行う。 総務省繰入基準外繰入金の削減や施設の更新に備え資産維持費に対応した料金体系とするべく改定を検討する。
資産活用による収入増加の取組について	
その他の取組	

③ 投資以外の経費についての考え方・検討状況

民間活力の活用に関する事項 (包括的民間委託等の民間委託、指定管理者制度、PPP/PFIなど)	包括的民間委託等を行ううえでの効率化、費用対効果等を十分に精査しながら、導入について検討していく。
職員給与費に関する事項	本市の給与制度に基づく。
動力費に関する事項	該当なし
薬品費に関する事項	該当なし
修繕費に関する事項	定期的な点検・調査による異常の早期発見と修繕に努め、経費削減に努める。
委託費に関する事項	委託可能な業務を整理・検討し、経費の削減・業務の効率化に努める。
その他の取組	

5. 経営戦略の事後検証、改定等に関する事項

経営戦略の事後検証、改定等に関する事項	奈良県下水道事業における広域化計画や、現在組織統合している水道事業の広域化の影響により組織・体制の大幅な見直しが必要になることから適宜見直しを行う。 国庫補助金の動向や、県の維持管理負担金の動向等情勢に注視しつつ、毎年進捗管理を行い、実態が大きくかい離する場合はその原因を分析し、必要に応じて見直しを行う。
---------------------	--

投資・財政計画
(収支計画)

(単位：千円、%)

区分	年度	前々年度										前年度	本年度
		(決算)	決算	見	見	見	見	見	見	見	見		
区	年	度	R10	R9	R8	R7	R6	R5	R4	R3	R2	R1	R0
収益	1. 営業	業	774,443	787,396	774,443	760,805	746,707	732,244	717,640	702,324	686,760	672,637	666,760
	(1)	業	774,443	787,396	774,443	760,805	746,707	732,244	717,640	702,324	686,760	672,637	666,760
	(2)	業	774,443	787,396	774,443	760,805	746,707	732,244	717,640	702,324	686,760	672,637	666,760
的	2. 営業	業	53,930	54,254	53,930	53,264	52,870	52,447	52,224	51,811	51,374	50,937	50,500
	(1)	業	53,930	54,254	53,930	53,264	52,870	52,447	52,224	51,811	51,374	50,937	50,500
	(2)	業	53,930	54,254	53,930	53,264	52,870	52,447	52,224	51,811	51,374	50,937	50,500
的	1. 営業	業	1,638,772	1,638,772	1,638,772	1,552,369	1,520,594	1,468,759	1,435,689	1,390,439	1,386,649	1,386,649	1,386,649
	(1)	業	1,638,772	1,638,772	1,638,772	1,552,369	1,520,594	1,468,759	1,435,689	1,390,439	1,386,649	1,386,649	1,386,649
	(2)	業	1,638,772	1,638,772	1,638,772	1,552,369	1,520,594	1,468,759	1,435,689	1,390,439	1,386,649	1,386,649	1,386,649
的	2. 営業	業	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000
	(1)	業	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000
	(2)	業	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000
的	1. 営業	業	3,671	3,671	3,671	3,457	3,396	3,332	3,267	3,201	3,133	3,065	3,000
	(1)	業	3,671	3,671	3,671	3,457	3,396	3,332	3,267	3,201	3,133	3,065	3,000
	(2)	業	3,671	3,671	3,671	3,457	3,396	3,332	3,267	3,201	3,133	3,065	3,000
的	2. 営業	業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	(1)	業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	(2)	業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
的	1. 営業	業	408,309	408,309	408,309	395,771	388,807	374,182	366,581	358,734	350,756	344,703	338,750
	(1)	業	408,309	408,309	408,309	395,771	388,807	374,182	366,581	358,734	350,756	344,703	338,750
	(2)	業	408,309	408,309	408,309	395,771	388,807	374,182	366,581	358,734	350,756	344,703	338,750
的	2. 営業	業	893,144	893,144	893,144	870,003	856,570	820,537	806,243	785,837	765,850	753,155	741,400
	(1)	業	893,144	893,144	893,144	870,003	856,570	820,537	806,243	785,837	765,850	753,155	741,400
	(2)	業	893,144	893,144	893,144	870,003	856,570	820,537	806,243	785,837	765,850	753,155	741,400
的	1. 営業	業	99,922	99,922	99,922	114,110	121,575	139,545	150,329	162,163	174,258	185,916	198,319
	(1)	業	99,922	99,922	99,922	114,110	121,575	139,545	150,329	162,163	174,258	185,916	198,319
	(2)	業	99,922	99,922	99,922	114,110	121,575	139,545	150,329	162,163	174,258	185,916	198,319
的	2. 営業	業	104,743	104,743	104,743	119,654	128,172	148,408	160,242	172,513	184,319	196,135	208,000
	(1)	業	104,743	104,743	104,743	119,654	128,172	148,408	160,242	172,513	184,319	196,135	208,000
	(2)	業	104,743	104,743	104,743	119,654	128,172	148,408	160,242	172,513	184,319	196,135	208,000
的	1. 営業	業	1,921	1,921	1,921	1,921	1,921	1,921	1,921	1,921	1,921	1,921	1,921
	(1)	業	1,921	1,921	1,921	1,921	1,921	1,921	1,921	1,921	1,921	1,921	1,921
	(2)	業	1,921	1,921	1,921	1,921	1,921	1,921	1,921	1,921	1,921	1,921	1,921
的	2. 営業	業	1,439,127	1,439,127	1,439,127	1,415,459	1,398,716	1,382,696	1,371,520	1,355,035	1,339,097	1,325,049	1,311,000
	(1)	業	1,439,127	1,439,127	1,439,127	1,415,459	1,398,716	1,382,696	1,371,520	1,355,035	1,339,097	1,325,049	1,311,000
	(2)	業	1,439,127	1,439,127	1,439,127	1,415,459	1,398,716	1,382,696	1,371,520	1,355,035	1,339,097	1,325,049	1,311,000
的	1. 営業	業	167,102	167,102	167,102	167,102	167,102	167,102	167,102	167,102	167,102	167,102	167,102
	(1)	業	167,102	167,102	167,102	167,102	167,102	167,102	167,102	167,102	167,102	167,102	167,102
	(2)	業	167,102	167,102	167,102	167,102	167,102	167,102	167,102	167,102	167,102	167,102	167,102
的	2. 営業	業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	(1)	業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	(2)	業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
的	1. 営業	業	44,000	44,000	44,000	44,000	44,000	44,000	44,000	44,000	44,000	44,000	44,000
	(1)	業	44,000	44,000	44,000	44,000	44,000	44,000	44,000	44,000	44,000	44,000	44,000
	(2)	業	44,000	44,000	44,000	44,000	44,000	44,000	44,000	44,000	44,000	44,000	44,000
的	2. 営業	業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	(1)	業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	(2)	業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
的	1. 営業	業	774,443	787,396	774,443	760,805	746,707	732,244	717,640	702,324	686,760	672,637	666,760
	(1)	業	774,443	787,396	774,443	760,805	746,707	732,244	717,640	702,324	686,760	672,637	666,760
	(2)	業	774,443	787,396	774,443	760,805	746,707	732,244	717,640	702,324	686,760	672,637	666,760
的	2. 営業	業	54,254	54,254	53,930	53,264	52,870	52,447	52,224	51,811	51,374	50,937	50,500
	(1)	業	54,254	54,254	53,930	53,264	52,870	52,447	52,224	51,811	51,374	50,937	50,500
	(2)	業	54,254	54,254	53,930	53,264	52,870	52,447	52,224	51,811	51,374	50,937	50,500
的	1. 営業	業	1,638,772	1,638,772	1,638,772	1,552,369	1,520,594	1,468,759	1,435,689	1,390,439	1,386,649	1,386,649	1,386,649
	(1)	業	1,638,772	1,638,772	1,638,772	1,552,369	1,520,594	1,468,759	1,435,689	1,390,439	1,386,649	1,386,649	1,386,649
	(2)	業	1,638,772	1,638,772	1,638,772	1,552,369	1,520,594	1,468,759	1,435,689	1,390,439	1,386,649	1,386,649	1,386,649
的	2. 営業	業	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000
	(1)	業	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000
	(2)	業	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000
的	1. 営業	業	3,671	3,671	3,671	3,457	3,396	3,332	3,267	3,201	3,133	3,065	3,000
	(1)	業	3,671	3,671	3,671	3,457	3,396	3,332	3,267	3,201	3,133	3,065	3,000
	(2)	業	3,671	3,671	3,671	3,457	3,396	3,332	3,267	3,201	3,133	3,065	3,000
的	2. 営業	業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	(1)	業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	(2)	業	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
的	1. 営業	業	408,309	408,309	408,309	395,771	388,807	374,182	366,581	358,734	350,756	344,703	338,750
	(1)	業	408,309	408,309	408,309	395,771	388,807	374,182	366,581	358,734	350,756	344,703	338,750
	(2)	業	408,309	408,309	408,309	395,771	388,807	374,182	366,581	358,734	350,756	344,703	338,750
的	2. 営業	業	893,144	893,144	893,144	870,003	856,570	820,537	806,243	785,837	765,850	753,155	741,400
	(1)	業	893,144	893,144	893,144	870,003	856,570	820,537	806,243	785,837	765,850	753,155	741,400
	(2)	業	893,144	893,144	893,144	870,003	856,570	820,537	806,243	785,837	765,850	753,155	741,400
的	1. 営業	業	99,922	99,922	99,922	114,110	121,575	139,545	150,329	162,163	174,258	185,916	198,319
	(1)	業	99,922	99,922	99,922	114,110	121,575	139,545	150,329	162,163	174,258	185,916	198,319
	(2)	業	99,922	99,922	99,922	114,110	121,575	139,545	150,329	162,163	174,258	185,916	198,319
的	2. 営業	業	104,743	104,743	104,743	119,654	128,172	148,408	160,242	172,513	184,319	196,135	208,000
	(1)	業	104,743	104,743	104,743	119,654	128,172	148,408	160,242	172,513	184,319	196,135	208,000
	(2)	業</											

投資・財政計画
(収支計画)

資 本 的 収 入	区 分 年 度	前々年度 (決算)	前年度 (決算)	本年度	R2	R3	R4	R5	R6	R7	R8	R9	R10
1. うち資本費平準化債			557,600	1,000,400	981,500	937,800	911,800	816,700	787,700	628,800	624,000	586,800	493,100
2. 他会計出資金			213,900	209,100	204,900	190,000	177,900	155,500	134,600	125,900	114,100	99,900	88,200
3. 他会計補助金			109,687	111,301	111,755	112,029	110,367	105,932	106,685	107,943	107,903	106,393	99,913
4. 他会計借入金			400,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. 他会計(都道府県)補助金			280,425	384,000	412,500	412,500	412,500	400,000	385,000	330,000	360,000	360,000	310,000
7. 固定資産売却代金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8. 工事負担金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9. その他			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
計		0	1,347,712	1,495,701	1,505,755	1,462,329	1,434,667	1,322,632	1,279,385	1,066,743	1,091,903	1,053,193	903,013
(A)のうち翌年度へ繰り越される支出の財源充当額			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
純計		0	1,347,712	1,495,701	1,505,755	1,462,329	1,434,667	1,322,632	1,279,385	1,066,743	1,091,903	1,053,193	903,013
1. 建設改良費			816,954	1,069,495	1,077,881	1,053,517	1,040,881	983,881	942,882	761,428	798,701	780,519	661,427
うち職員給与費			37,170	39,700	39,700	39,700	39,700	39,700	39,700	39,700	39,700	39,700	39,700
2. 企業償還金			687,674	712,626	730,515	749,719	764,078	765,715	767,708	780,785	780,756	780,011	771,935
3. 他会計長期借入返還金			0	0	0	0	0	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
4. 他会計への支出金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. その他			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
計		0	1,504,628	1,782,121	1,808,396	1,803,236	1,804,959	1,739,596	1,720,590	1,552,213	1,589,457	1,570,530	1,443,362
資本的収入額が資本的支出額に不足する額		0	156,916	286,420	302,641	340,907	370,292	416,964	441,205	485,470	497,554	517,337	540,349
1. 損益剰余金			235,832	286,420	244,206	284,925	315,474	368,112	393,138	452,594	464,147	485,588	514,955
2. 繰越工事費			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3. 繰越工場の			156,916	50,588	58,435	55,982	54,818	48,852	48,067	32,876	33,407	31,749	25,394
4. その他			156,916	286,420	302,641	340,907	370,292	416,964	441,205	485,470	497,554	517,337	540,349
計		0	156,916	286,420	302,641	340,907	370,292	416,964	441,205	485,470	497,554	517,337	540,349
補填財源		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1. 不足額			400,000	400,000	400,000	400,000	400,000	390,000	380,000	370,000	360,000	350,000	340,000
2. 借入金			11,735,395	12,292,369	12,543,354	12,731,435	12,879,157	12,930,142	12,950,134	12,798,150	12,641,394	12,448,183	12,169,348
3. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
25. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
26. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
27. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
28. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
31. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
32. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
33. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
34. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
35. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
36. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
37. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
38. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
40. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
43. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
44. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
45. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
46. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
47. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
48. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
49. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
50. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
51. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
52. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
53. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
54. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
55. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
56. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
57. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
58. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
59. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
60. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
61. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
62. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
63. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
64. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
65. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
66. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
67. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
68. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
69. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
70. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
71. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
72. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
73. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
74. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
75. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
76. 借入金			0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
77. 借入金			0										